

# Sjálfbærnivegferðin

- Dagleg viðfangsefni fyrirtækja og fjárfesta

Dr. Snjólaug Ólafsdóttir, yfirverkefnastjóri og  
sjálfbærnimarkþjálfari

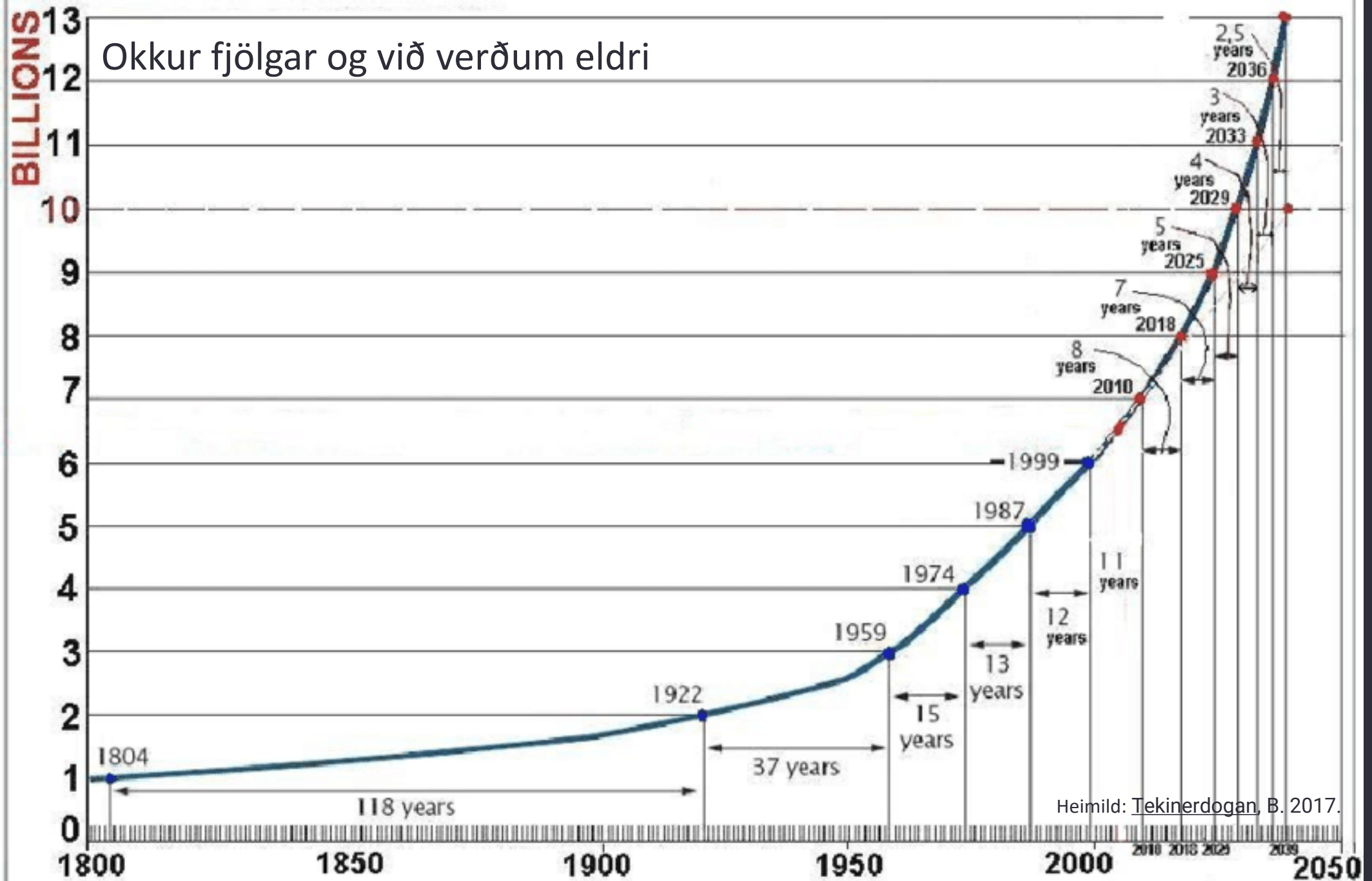
[snjolaug.olafsdottir@is.ey.com](mailto:snjolaug.olafsdottir@is.ey.com)

1. mars 2022

Breytingar vegna ágangs á vistkerfin og þjónustu þeirra



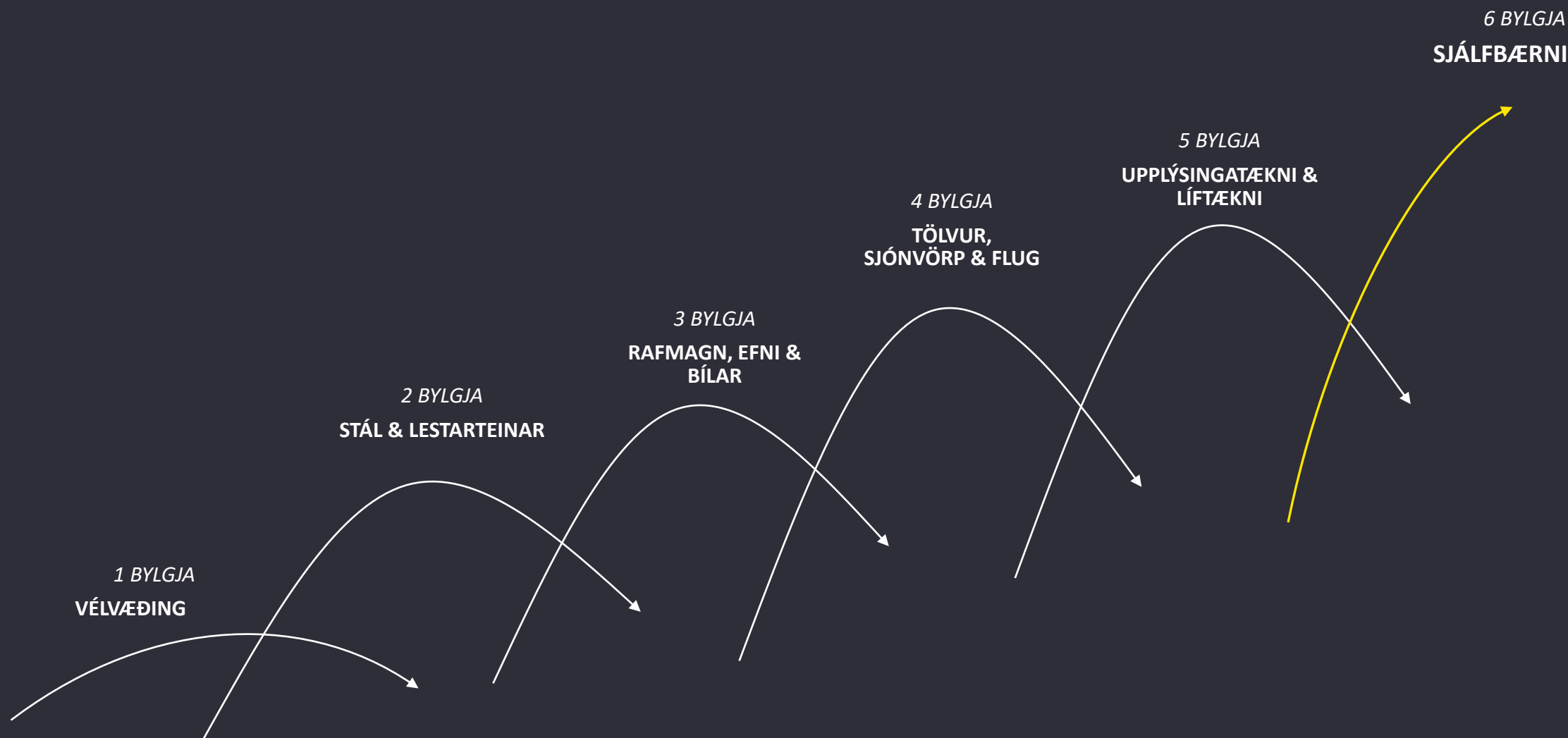
# Okkur fjölgar og við verðum eldri



Heimild: Tekinerdogan, B. 2017.



# Sjötta bylgja nýsköpunar er sjálfbærni



# Hvað þurfa fyrirtæki að hafa í huga varðandi sjálfbærni?

1



## Sjálfbærnistefna

Hvernig tengjum við sjálfbærnistefnu við stefnu fyrirtækisins?

Hvað skyldu vera aðaláherslur okkar út frá sjálfbærni og hvernig tengjast heimsmarkmið SP rekstrinum?

Hver eru helstu sjálfbærniáhrif reksturs (kjarnastarfsemi) og hvernig getum við mælt þau?

2



## Sjálfbær fjármál

Hverjar eru væntingar fjárfesta varðandi UFS þætti og sjálfbærni?

Hvað er Flokkunarkerfi ESB (EU Taxonomy) og SFDR?

Hvað er grænt skuldabréf og ættum við að hugleiða að gefa slíkt út?

Hvað eru sjálfbærnitengd lán og ættum við að bjóða upp á þau?

Getum við boðið viðskiptavinum upp á áhrifafjárfestingarkosti?

3



## Virðisdeðja

Hverjar eru helstu UFS áhættur í virðisdeðjunni okkar?

Hvernig á að bregðast við auknum kröfum hagsmunaaðila um gagnsæja og sjálfbæra virðisdeðju?

Er virðisdeðjan okkar tilbúin að takast á við loftslagsbreytingar?

4



## Loftslagsáhætta og tækifæri

Að hvaða leyti er reksturinn minn berskjaldaður/undirbúinn fyrir stýringu á áhættu og nýtingu á tækifærum sem fylgja loftslagsbreytingum?

Hvernig getum við aðlagð viðskiptamódelið til að takast á við loftslagsbreytingar?

Hver ættu að vera okkar markmið í loftslags- og orkumálum og eru Science Based Target viðeigandi fyrir minn rekstur?

5



## Sjálfbærni skýrslugjöf og ábyrgð

Hvers konar upplýsingagjöf hentar best mínum rekstri?

Hvernig á að velja staðal fyrir upplýsinggjöf, s.s. GRI, SASB, TCFD ofl?

Hvernig getum við aukið gæði gagna í skýrslugjöfni okkar?

Ættum við að fá okkur ISO14001 sjálfbærnivottun?

# Að hefja vegferðina

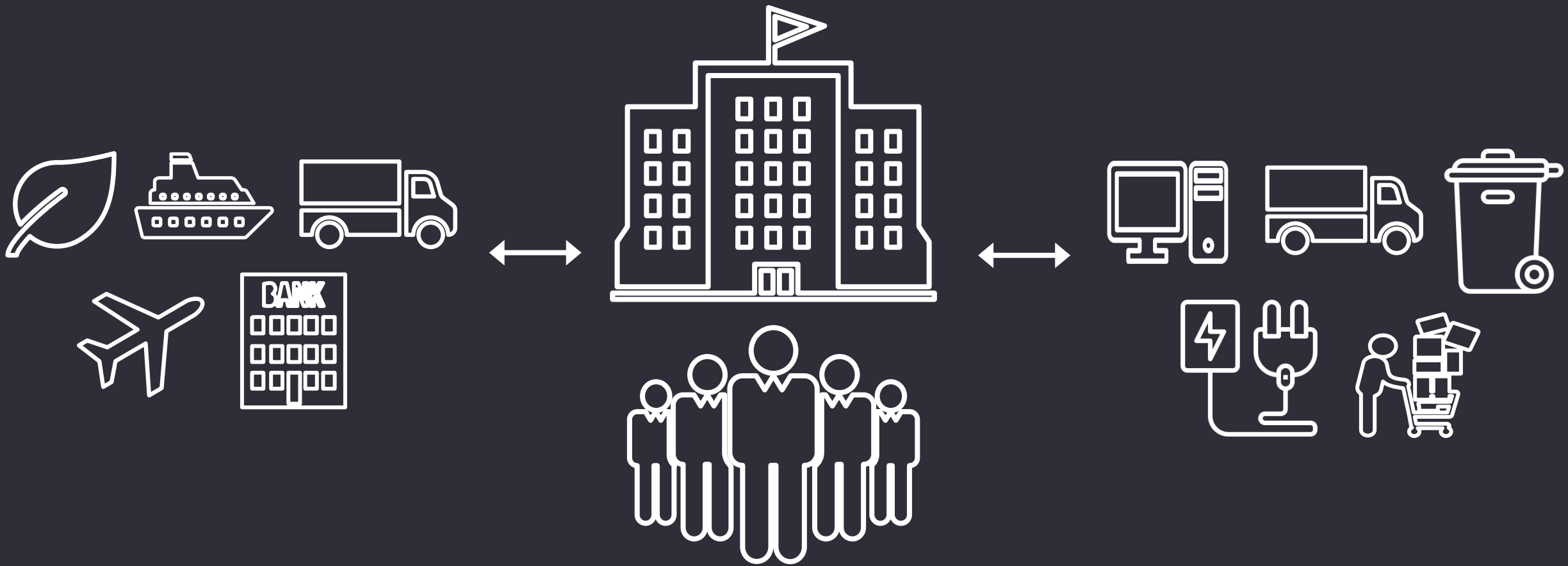
---

- Stefnumótun: Teikna upp mynd af loka takmarkinu
- ESG gott byrjunarkort
- Greina hagaðila og væntingar þeirra
- Skoða umhverfisáhrif í stærra samhengi
- Skoða áhrif á samfélag í stærra samhengi



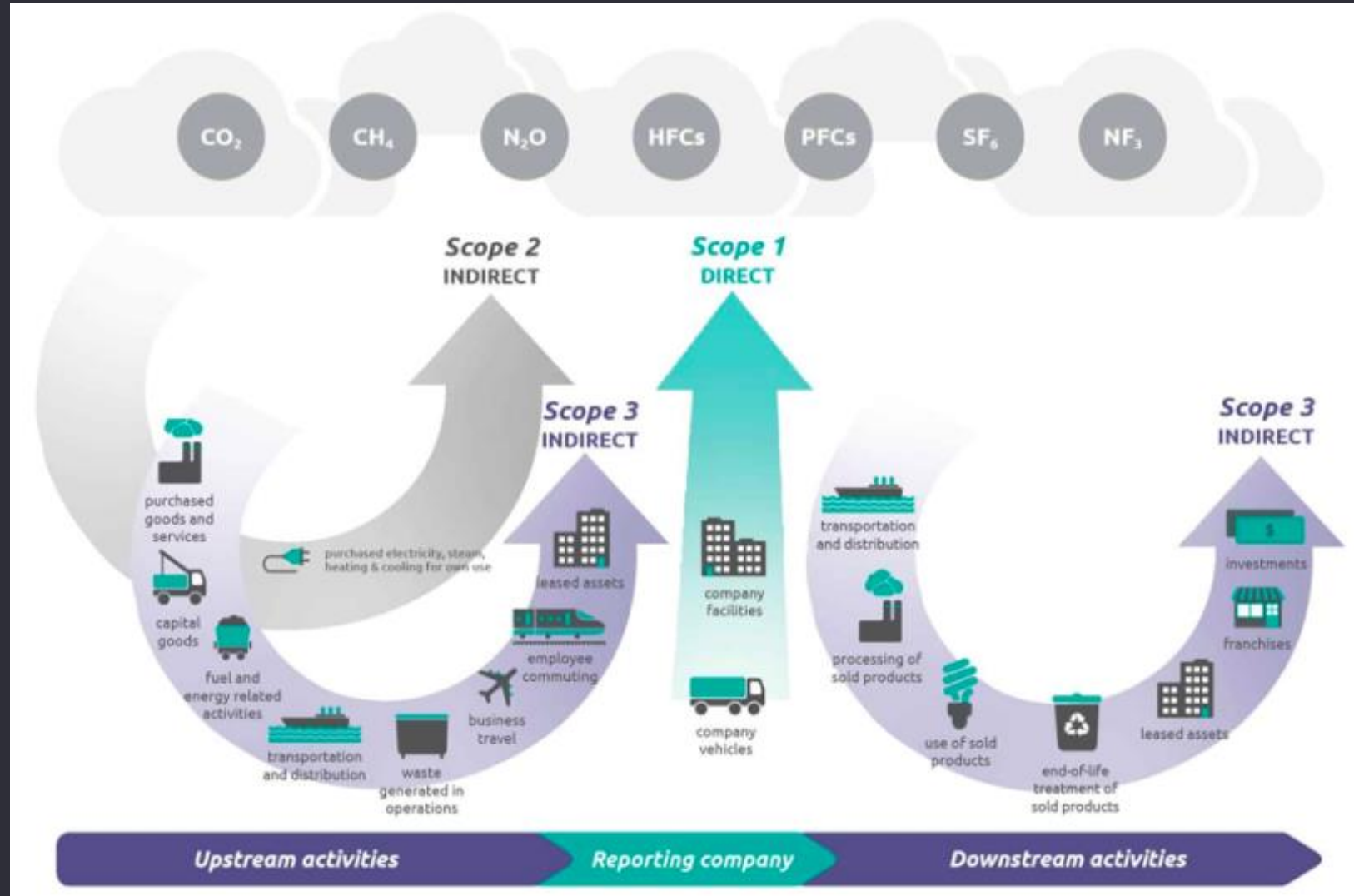
# Ábyrgð fyrirtækja að breytast

---



# Kolefnisspor fyrirtækja

## GHG protocol



# Vegferð Ölgerðarinnar

- Orkuskipti í framleiðslu
- LCA greiningar á umbúðum og flutningum
- Skipt yfir í umhverfisvænni umbúðir
- Ný aðferð við viðgerðir á kælimiðlum
- Unnum með þeim að reikningum á umfangi 3
- Losun á umfangi 3 ~ fimmfaldaðist
- Hafa sett sér Science based taget



Viðskipti | mbl | 10.6.2021 | 11:36 | Uppfært 12:41

## Kolefnissporið 65% minna en 2016



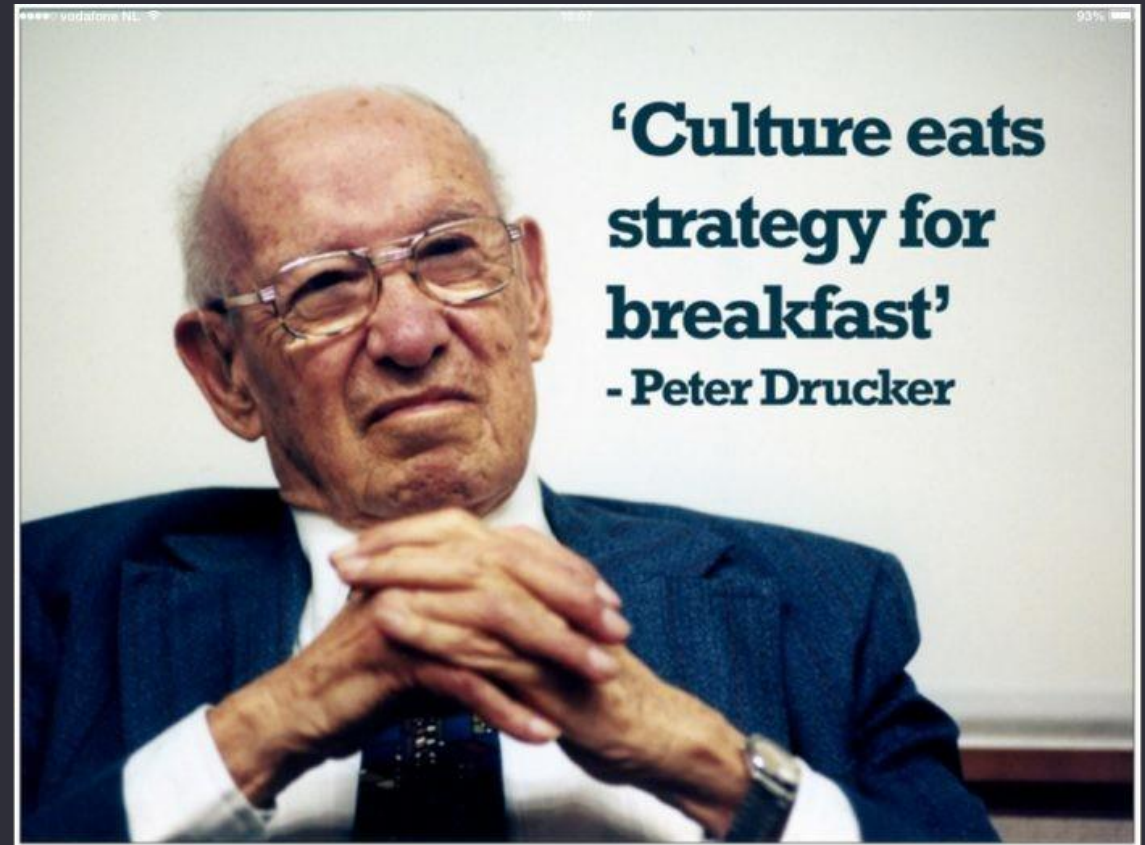
„Við vinnum sífellt að því að verða sjálfbær Ölgerð. Á síðasta ári kom fyrirtækið þannig með enn fleiri umhverfisvænnar umbúðir á markað og markviss vinna starfsmanna í vöruþróun hefur skilað hollari valkostum til neytenda. Þá vöktu ferðatakmarkanir vegna Covid-19 faraldursins starfsfólkið einnig til meðvitundar um aðra valmöguleika en flugferðir og slík breyting á hugarástandi skilar sínu,“ er haft eftir Málfríði Guðný Kolbeinsdóttur, sem fer fyrir sjálfbærni Ölgerðarinnar.



# Mikilvægt að skrefin sem eru tekin nái alla leið

---

- Stefnan segir bara hvert á að fara
- Markmiðasetning varðar leiðina
- Aðgerðir eru tólin til að komast þangað
- Mælingar segja hve langt við erum komin
- En til lítils ef það eru ekki allir að ganga í sömu átt



# Dæmi: Ónefnd fyrirtæki

---

- Fyrirtæki 1 - IT: Fengu okkur inn til að setja loftslags og umhverfisstefnu
  - Enduðum á heildarendurskoðun á sjálfbærnistefnu
  - Mestur tíminn og stefnumótunin fór í félagslega þætti s.s. jafnréttismál og vellíðan á vinnustað
- Fyrirtæki 2 - IT: Fengu okkur til að setja með sér ESG stefnu
  - Tókum „time out“ á miðri leið því við höfðum ekki fengið fullnægjandi upplýsingar um tilgang fyrirtækisins og starfsmannamenningu
- Fyrirtæki 3 – í þjónustu er varðar lýðheilsu: Fengu EY til aðstoðar við stefnumótun fyrirtækisins
  - Þar sem starfsemi fyrirtækisins snýr að félagslegum þáttum sjálfbærni komum við inn og ráðlögðum að stefnumótun og stefnumótun í sjálfbærni færi saman
  - Hefur nú þegar haft jákvæð áhrif á fjármögnun og fleiri slík tækifæri munu skapast þegar stefna hefur verið innleidd

# Hagstæðara fjármagn – drifkraftur breytinga

29. október 2020

## Íslandsbanki í hóp er- lendra banka í grænum lausnum



Íslandsbanki fyrstur íslenskra banka til þess að birta heildstæðan sjálfbæran fjármálaramma

INNLENT 21. desember 2021 09:35

## Kvika og Klappir stofna loftslags- lagssjóð

*Kvika og Klappir hyggjast stofna með það að markmiði að flýta fyrir kolefnishlutleysi Íslands.*

Ritstjórn [ritstjorn@vb.is](mailto:ritstjorn@vb.is)

Tweet



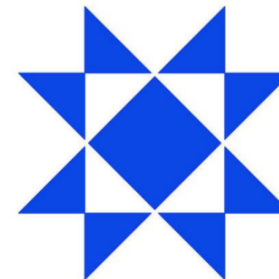
18. feb. 2021

## Landsbankinn gefur út græn skuldabréf í evrum

Landsbankinn lauk í dag sölu á nýjum grænum skuldabréfaflokki að fjárhæð 300 milljónir evra. Skuldabréfin bera 0,375% fasta vexti og voru seld á kjörum sem jafngilda 87 punkta álagi á miðgildi...

01. júlí 2021

## Arion banki gefur út græn skuldabréf í fyrsta sinn fyrir 300 milljónir evra



# Dæmi: Landeldi

---

- ESG stefna gerð frá grunni
- Mikilvægisgreining
- Markmið og lykilmælikvarðar
- Góð stefna hefur auðveldað samtöl við fjárfesta

## Landeldi partners with EY Iceland to formulate ESG strategy

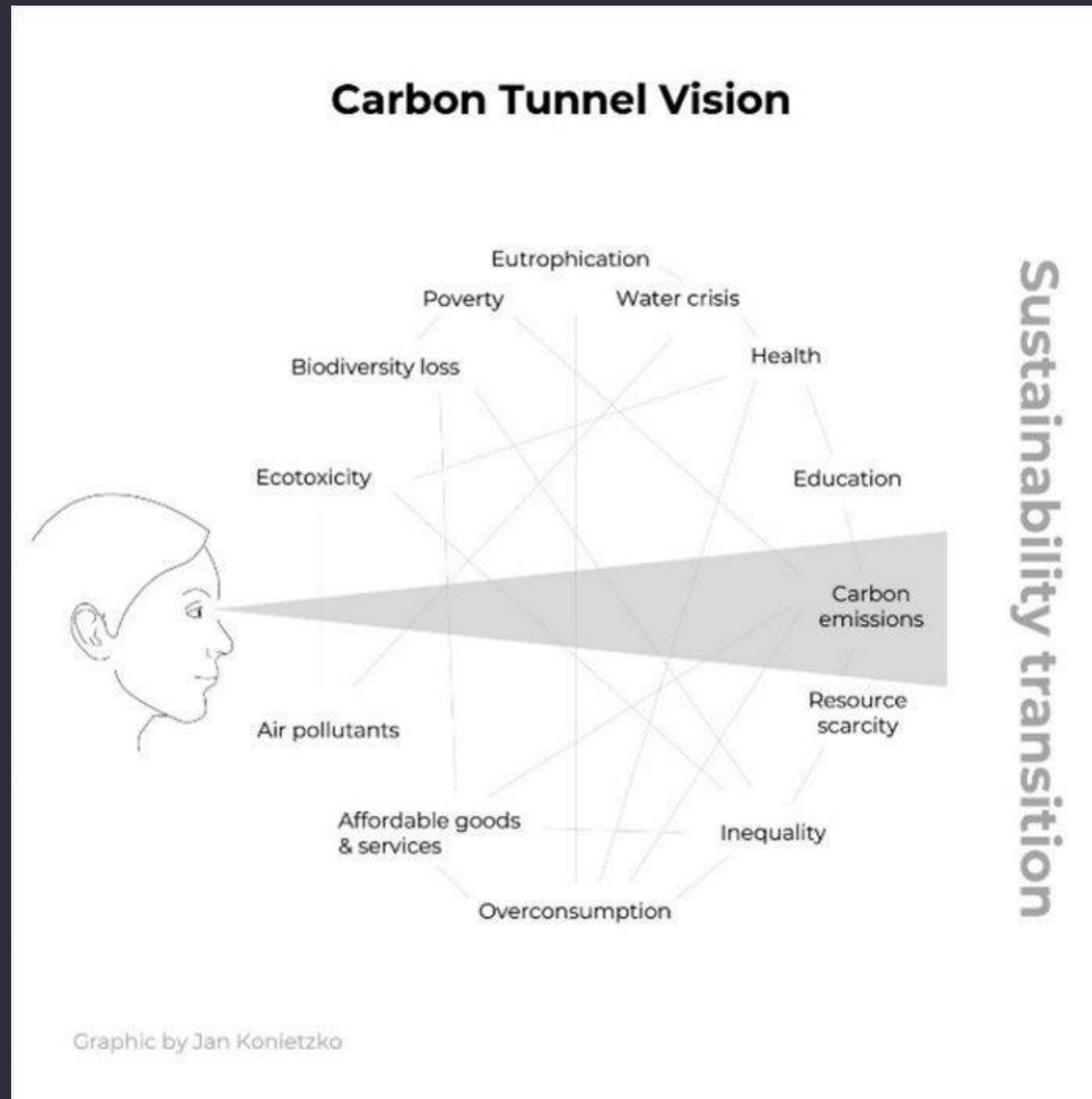
10.07.2021

Landeldi is thrilled to announce it has partnered up with Ernst & Young Iceland the country's leading consultant agency on ESG matters to formulate Landeldi's ESG strategy. This exciting partnership is logical step for the company and underscores the fact that Landeldi was initially founded on the principle to tackle the globally pressing environmental, social and governance challenges head on.



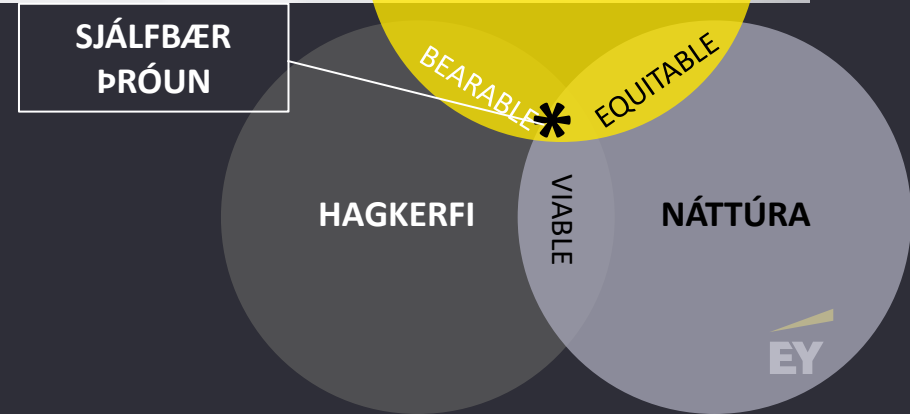
Græna litrófið

# Heildarsýn verður sífelld mikilvægari



# Fyrirtæki sem setja sjálfbærni í forgang verða verðmætari en önnur

- ▶ Fyrirtæki geta betur skilgreint kjarnastarfsemi
- ▶ Dregur úr sóun ekki bara á auðlindum heldur á tíma og peningum
- ▶ Gefur betri yfirsýn yfir rekstur og starfsumhverfið
- ▶ Dregur úr rekstraráhættu
- ▶ Gefur viðskiptataækifæri á markaði
- ▶ Aðgengi að fjármagni eykst
- ▶ Eykur hollustu starfsmanna



# EY

## Ráðgjöf | Endurskoðun | Skattar

### Um EY

EY er leiðandi fyrirtæki í heiminum á sviði endurskoðunar, skattamála og ráðgjafarþjónustu. EY hefur markað sér þá stefnu að vera leiðandi á markaði og veita fyrsta flokks þjónustu sem er sniðin að þörfum viðskiptavina okkar, hvar sem er í heiminum. Við þjálfum framúrskarandi leiðtoga sem starfa saman að því að uppfylla fyrirheit okkar til allra þeirra sem hagsmuni hafa af starfsemi okkar.

EY vísar til alþjóðasamtaka fyrirtækja sem eru aðilar að Ernst & Young Global Limited. Hvert aðildarfélag er sjálfstæður lögaðili. Ernst & Young Global Limited er breskt hlutafélag með takmarkaða ábyrgð og veitir ekki þjónustu til viðskiptavina. Ernst & Young ehf. er einkahlutafélag skráð á Íslandi, kt. 520902-2010 og er aðildarfélag að Ernst & Young Global Limited.

Ernst & Young ehf.  
Borgartúni 30  
105 Reykjavík

[www.ey.is](http://www.ey.is)

© 2021 Ernst & Young ehf.  
Öll réttindi áskilin

